



Il Credito di Filiera

Operatività attuali e nuove prospettive

Gilberto Della Rovere
CFO Sacmi Forni

Mirco Capra
Direttore Finanza Vendite Sacmi Imola SC

Il Gruppo SACMI

Il Gruppo SACMI progetta produce ed esporta in tutto il mondo impianti industriali ad elevato contenuto di tecnologia e innovazione. Controllato da SACMI Imola S.C., il Gruppo conta 80 tra aziende di distribuzione e servizio, attive in 30 Paesi.

Sviluppo globale, passione per l'innovazione ed una solidità che permette una pianificazione ambiziosa ad ampio spettro sono i fattori che hanno reso SACMI leader internazionale nei settori della ceramica e del packaging. Attualmente, il Gruppo conta 7 Divisioni operative:



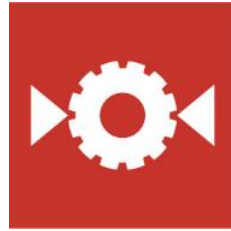
Ceramics



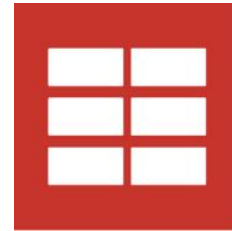
**Closures &
Containers**



Beverage



Metals



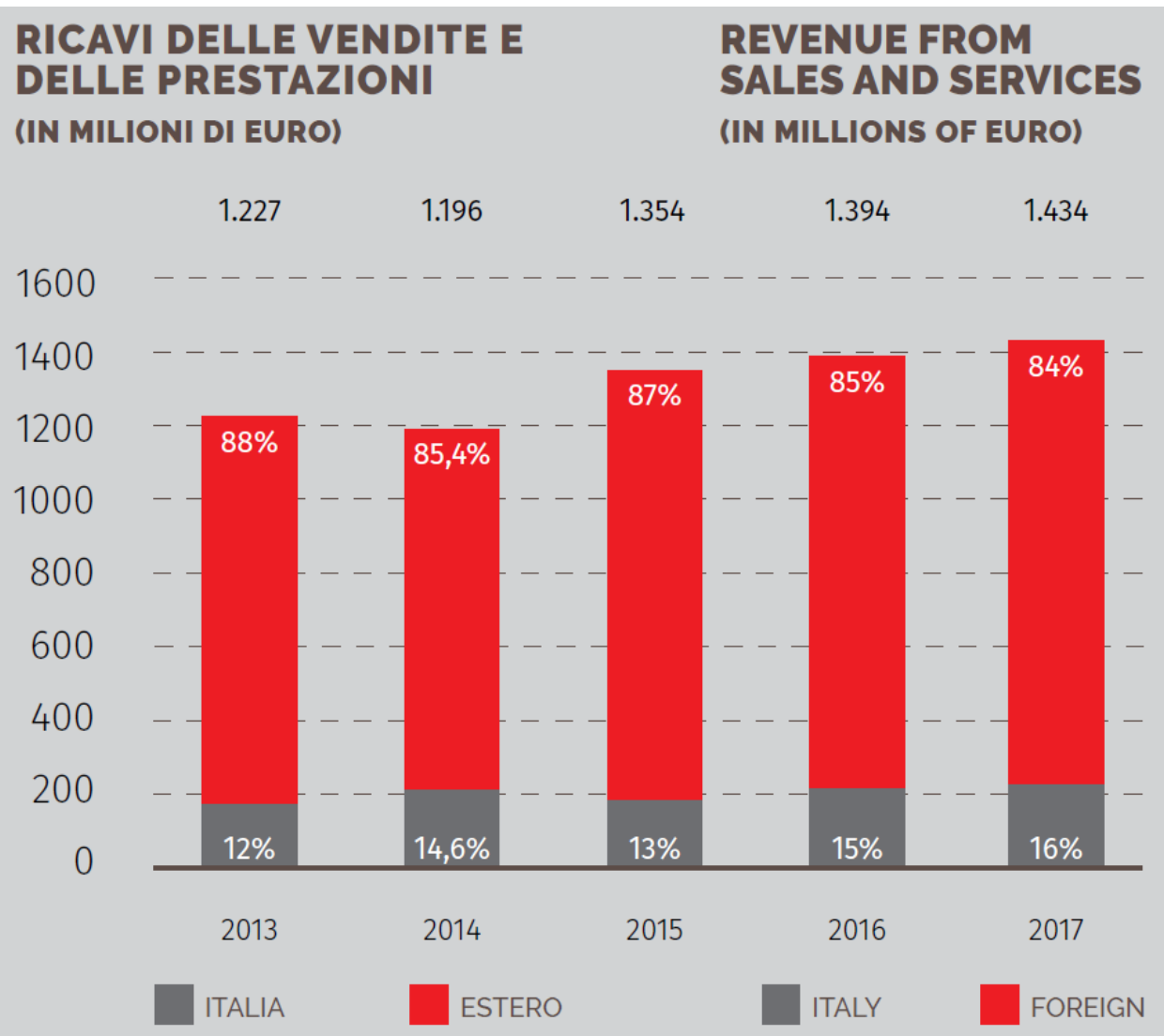
**Packaging
&
Chocolate**



**Quality &
Process
Control**



**Customer
Service**



Patrimonio Netto di **660 milioni** di euro ed **EBITDA** di **165 milioni** di euro completano i dati consuntivi del Bilancio Consolidato 2017.

Con **220 milioni** di euro di investimenti in Ricerca & Sviluppo in 5 anni, SACMI è leader internazionale nelle tecnologie per l'industria..

Oltre **4.300 dipendenti** (3.000 dei quali in Italia, dove sono dislocate tutte le attività a maggior valore aggiunto) e un investimento continuo nella **formazione** pongono SACMI ai vertici della ricerca in ambito 4.0, grazie all'attività del proprio Centro Ricerche, di un laboratorio dedicato (**SACMI Innovation Lab 4.0**) e alle decine di collaborazioni in essere con le Università e i principali centri di ricerca pubblici e privati in Italia e all'estero.



- Volumi ordinati: circa **650 milioni di euro**
- n. fornitori: **3.000/3.500**
- n. fatture ricevute: **50.000/60.000**
- DPO: **168 gg** (media settore impiantistico **184 gg**).

SACMI ha scelto di non entrare nel capitale dei propri fornitori, per non alterare un equilibrio basato sulla loro capacità imprenditoriale, preferendo mantenere relazioni improntate alla trasparenza, nel reciproco rispetto dei ruoli cliente-fornitore, pur operando per realizzare una integrazione sempre più stretta, semplificando i processi. Nella maggior parte dei casi i fornitori:

- a) sono prevalentemente aziende di dimensioni medio-piccole;
- b) sono localizzate quasi totalmente in Italia (il 57% dei volumi d'acquisto è fatto in Emilia Romagna);
- c) hanno rapporti stabili e fidelizzati, in particolare da un punto di vista tecnico;
- d) forniscono prevalentemente macchine finite, semilavorati o particolari/accessori ben identificati di macchine inserite nel contratto stipulato da SACMI Imola con il Cliente Finale.

L'appartenere ad un distretto forte nella meccatronica, la condivisione di uno spirito imprenditoriale che contraddistingue la cultura del territorio emiliano-romagnolo ha reso naturale privilegiare i fornitori locali; nel territorio, infatti, si concentrano molti dei fornitori strategici, con i quali SACMI ha rapporti ultra decennali caratterizzati da:

- a) atteggiamento collaborativo, anche negli aspetti economici e finanziari;**
- b) fiducia, con l'obiettivo di ridurre i tempi di percorrenza della commessa;**
- c) disponibilità a collaborare per supportare l'attività del fornitore e la sua presenza sul mercato nel tempo.**

Si è di fatto sviluppata una vera e propria partnership di filiera, che nel corso degli anni si estesa dalla produzione, alla logistica ed alla finanza.

REVERSE FACTORING PER I FORNITORI DEL GRUPPO SACMI:

- possibilità per i fornitori del Gruppo SACMI di accedere a un canale, stabile ed efficiente che consente la monetizzazione dei propri crediti verso il Gruppo.
- Operatività sia pro soluto, che pro solvendo.
- Certezza e irrevocabilità del pagamento da parte di BPER Factor (accettazione della cessione del credito da parte del Gruppo SACMI).
- BPER Factor è società di factor abituata a una gestione personalizzata, declinata sulle particolari necessità del fornitore.

BPER:
Factor

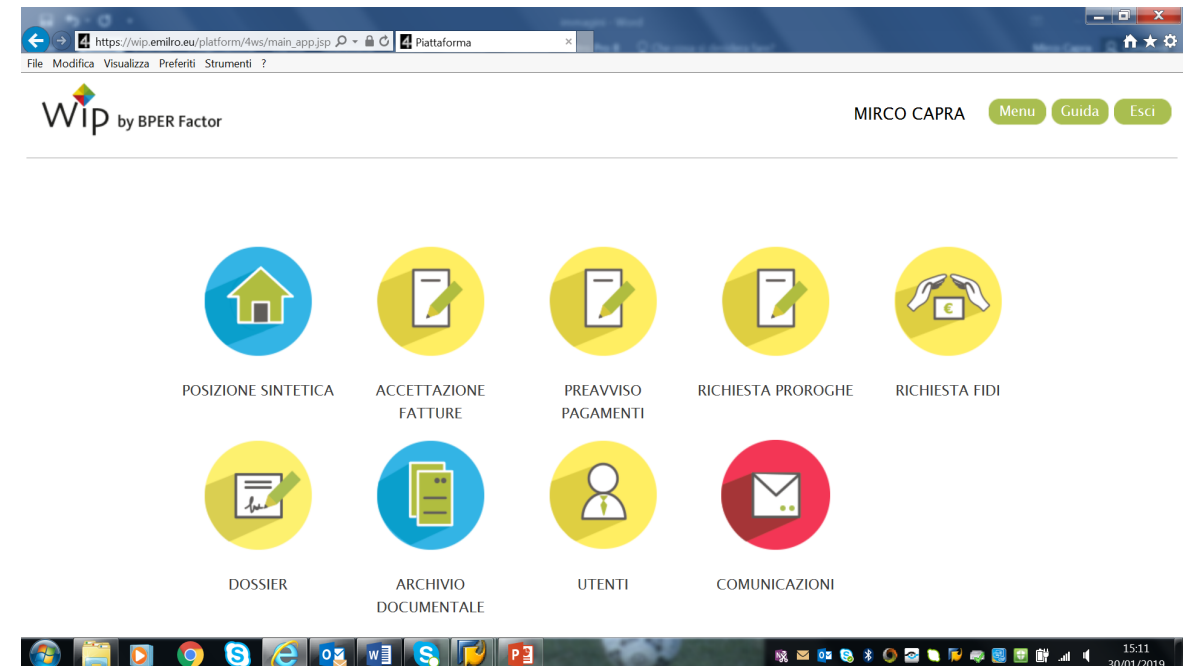
<http://www.emilro.it/home.html>

GESTIONE OPERATIVA COMPLETAMENTE ON LINE MEDIANTE IL PORTALE Wip

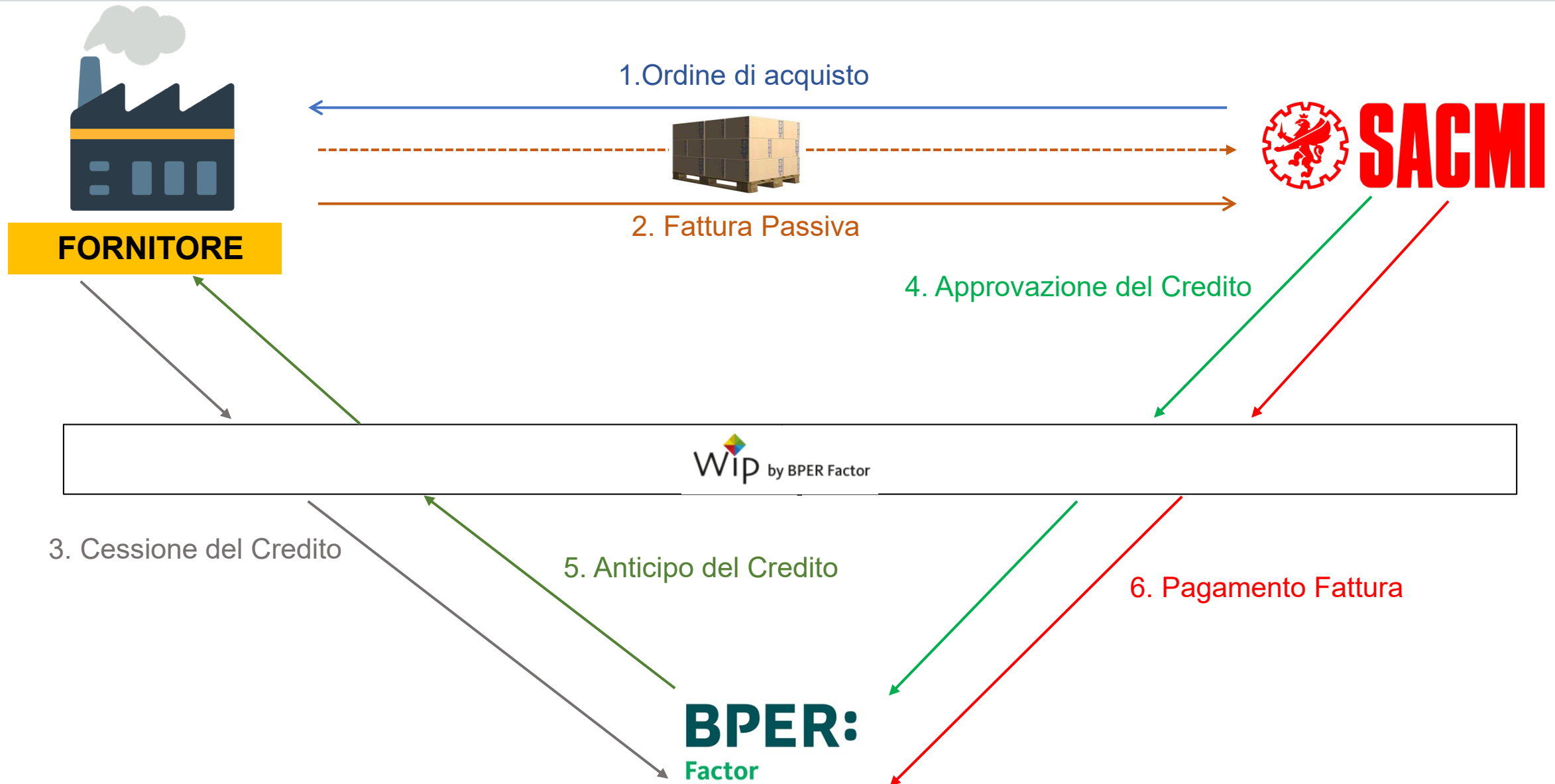


- tempestività nell'erogazione dell'anticipo
- comunicazioni immediate con BPER Factor

- gestione più rapida ed efficiente
- senza carta e con minori costi di gestione



SACMI Imola Sc: Credito di Filiera



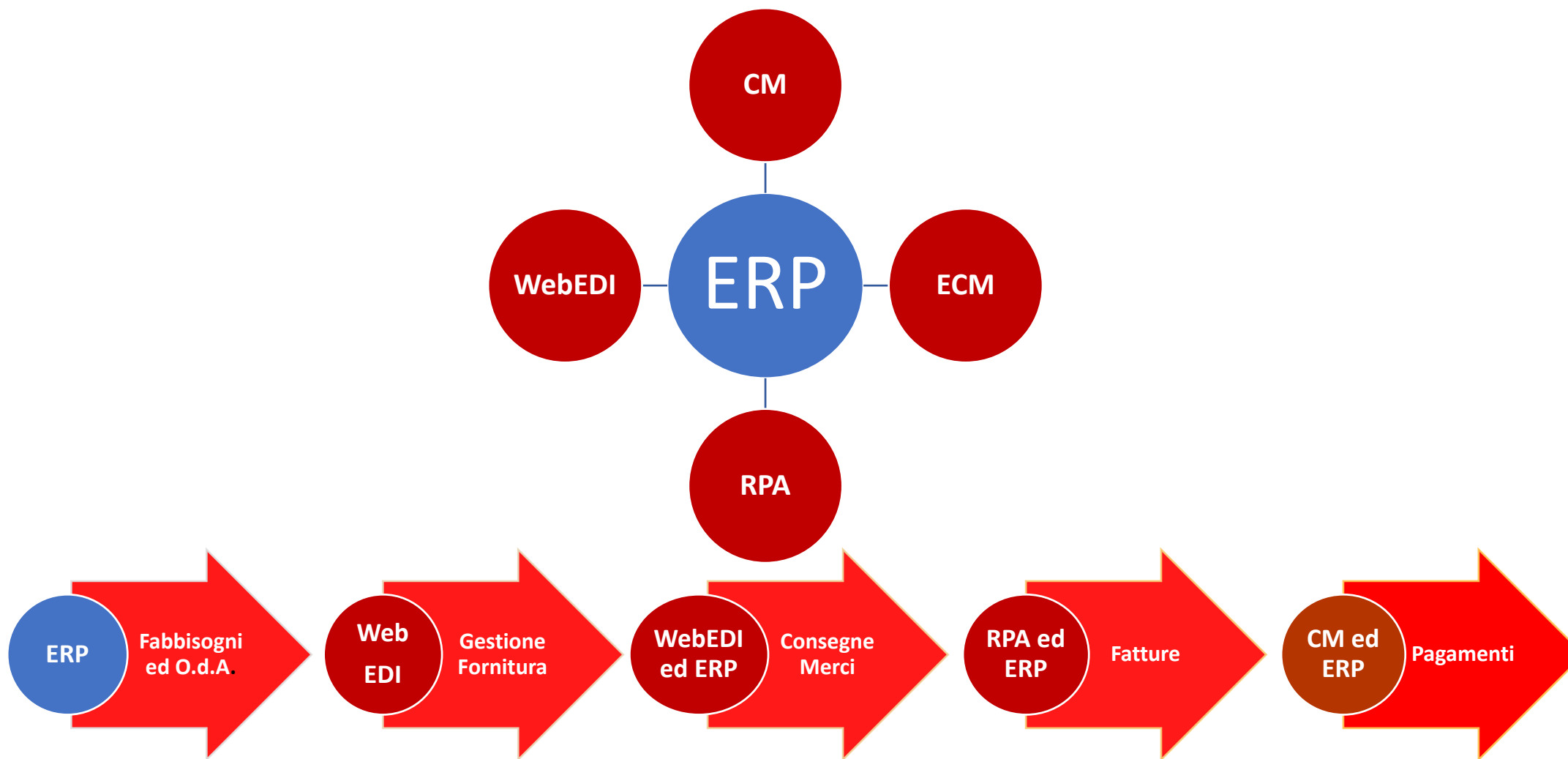
L'approvazione del credito ceduto, da parte di SACMI, prevede 2 livelli di autorizzazione delle fatture cedute, all'interno della Funzione Finanza:

- Verifica che le fatture cedute, evidenziate in **Wip**, abbiano superato le procedure interne di approvazione.
- Definitiva accettazione in **Wip** della cessione da parte della Direzione Finanziaria.

The screenshot displays the 'WIP by BPER Factor' web application. The main navigation bar includes 'Posizione Sintetica', 'Accettazione Fatture' (highlighted), 'Preavviso Pagamenti', 'Richiesta Proroghe', 'Richiesta Fidi', 'Dossier', 'Archivio Documentale', 'Utenti', and 'Comunicazioni'. Below the navigation bar, there is a search bar with 'Ricerca' and 'Pulisci' buttons. The main content area shows a table of invoice data with columns: Proposto, N° Documento, Data Emissione, Scadenza Originaria, Scadenza, Divisa, Importo Originale, Importo Residuo, Accettato, Importo Accettato, and Non Accett... The table contains 10 rows of data, all marked as 'Accettata' (Accepted). The bottom status bar indicates 'Totale elementi caricati 59'.

Proposto	N° Documento	Data Emissione	Scadenza Originaria	Scadenza	Divisa	Importo Originale	Importo Residuo	Accettato	Importo Accettato	Non Accett...
Accettata	000001800026681	24/12/2018	30/04/2019	29/06/2019	EUR	-246,00	-246,00	☑	-246,00	☐
Accettata	000001800026682	24/12/2018	30/04/2019	29/06/2019	EUR	-82,00	-82,00	☑	-82,00	☐
Accettata	000000000000025	29/01/2019	30/04/2019	29/07/2019	EUR	5.732,00	5.732,00	☑	5.732,00	☐
Accettata	0000000000004068	09/11/2018	31/03/2019	30/05/2019	EUR	8.686,00	8.686,00	☑	8.686,00	☐
Accettata	0000000000004068	09/11/2018	30/04/2019	29/06/2019	EUR	8.686,00	8.686,00	☑	8.686,00	☐
Accettata	0000000000004069	09/11/2018	31/03/2019	30/05/2019	EUR	1.706,00	1.706,00	☑	1.706,00	☐
Accettata	0000000000004069	09/11/2018	30/04/2019	29/06/2019	EUR	1.706,00	1.706,00	☑	1.706,00	☐
Accettata	0000000000004091	13/11/2018	31/03/2019	30/05/2019	EUR	3.038,50	3.038,50	☑	3.038,50	☐
Accettata	0000000000004091	13/11/2018	30/04/2019	29/06/2019	EUR	3.038,50	3.038,50	☑	3.038,50	☐

L'avvenuta digitalizzazione del Purchase to Pay in SACMI apre nuove prospettive:



1. Dialogo tra ERP e **WIP** per automatizzare procedura di autorizzazione crediti ceduti dal fornitore: le fatture del fornitore cedente registrate ed autorizzate per il pagamento vengono inviate con file transfer a **WIP** che le considera approvate



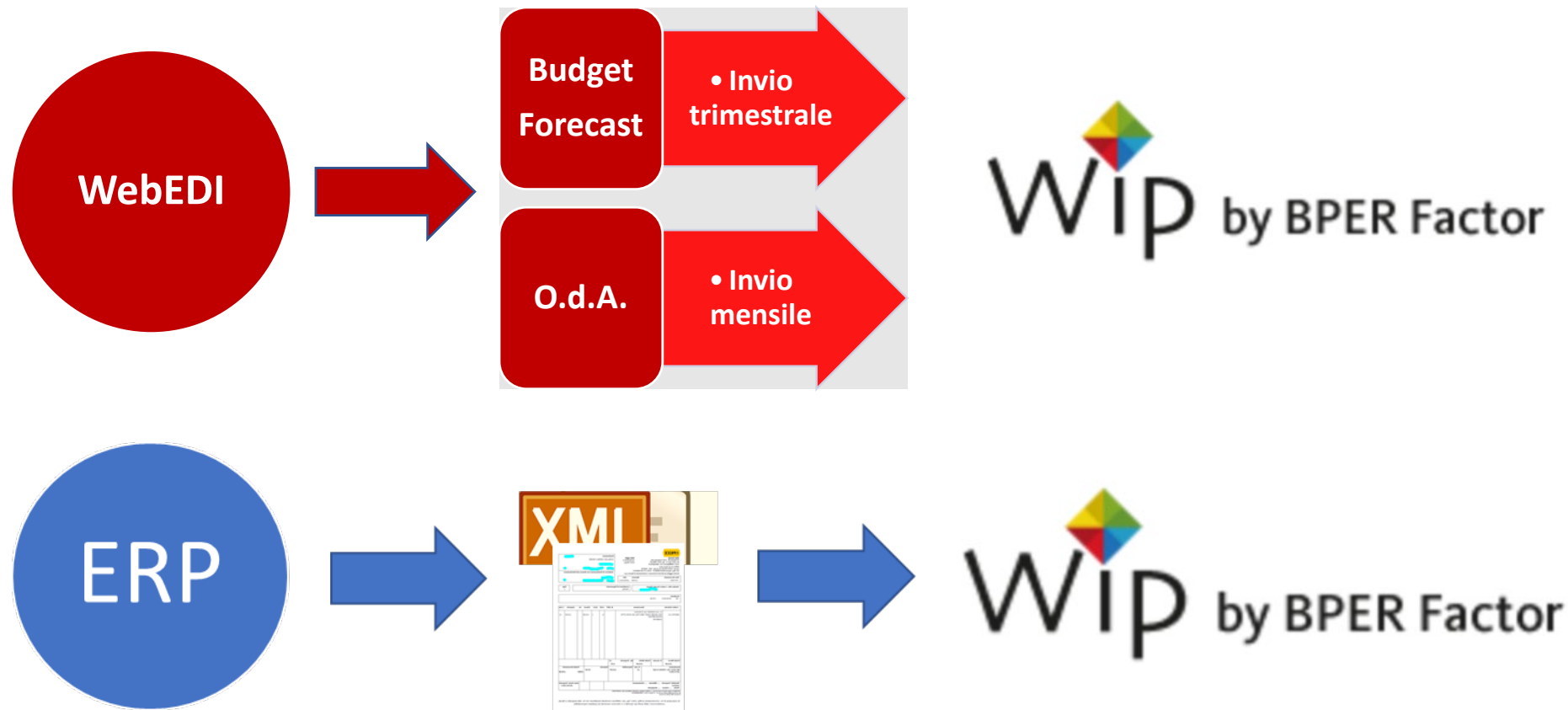
2. Affiancare al Reverse Factoring il **Purchase Order Finance** per i Fornitori Strategici con alto Vendor rating e medio/basso rating bancario

FIDO 10% del
Budget/Forecast
Annuale Acquisti

Anticipo massimo
pari al Portafoglio
Ordini d'Acquisto

Rimborso con
decurtazione
Anticipo Fattura

3. Flusso totalmente digitale con interscambio dati tra WebEDI, ERP e **WIP**:





La piattaforma digitale per il factoring del XXI secolo

L'applicativo WIP® è proprietà di EmilRo Service Srl ed è realizzato da Sinesy Srl, nell'ambito di un progetto di sviluppo diretto da FS2A. Attualmente, WIP® è utilizzata da BPER Factor, su licenza di EmilRo Service

EMIL-RO
SERVICE
EMIL-RO SERVICE S.R.L.

sinesy
INNOVISION

FS2A Factoring Services
Advisory & Academy